

Công tác quản lý chất lượng trong giai đoạn thi công nhà chung cư tái định cư trên địa bàn Hà Nội

Lê Thái Bình^{1*}, Nguyễn Văn Chính¹

¹ Khoa Cơ khí – Ô tô và Xây dựng, Trường Đại học Điện lực

TỪ KHOÁ

Quản lý chất lượng
Nhà chung cư
Tái định cư
Hà Nội
Thi công

TÓM TẮT

Bài báo nghiên cứu thực trạng công tác quản lý chất lượng trong giai đoạn thi công các khu chung cư tái định cư trên địa bàn Hà Nội từ 2015 đến 2020. Nghiên cứu phân tích các vấn đề liên quan đến chất lượng thi công, công tác giám sát, sự không đồng bộ trong các quy trình thi công và sự thiếu sót trong việc lựa chọn vật liệu. Bài báo cũng chỉ rõ các nguyên nhân dẫn đến tình trạng xuống cấp nhanh chóng của các công trình tái định cư và đề xuất các giải pháp cải thiện công tác quản lý chất lượng trong thi công các công trình này.

KEYWORDS

Quality management
Apartment buildings
Resettlement
Hanoi
Construction

ABSTRACT

This paper studies the current state of quality management during the construction phase of resettlement apartment complexes in Hanoi from 2015 to 2020. The research analyzes issues related to construction quality, supervision, inconsistencies in construction processes, and shortcomings in material selection. The paper also identifies the causes of the rapid deterioration of resettlement projects and proposes solutions to improve quality management in the construction of these projects.

1. Giới thiệu

Trong quá trình đô thị hóa và phát triển hạ tầng đô thị, Hà Nội đã triển khai nhiều dự án trọng điểm như mở rộng đường giao thông, xây dựng cầu, chỉnh trang đô thị và phát triển các khu đô thị mới. Quá trình này làm gia tăng nhu cầu bố trí chỗ ở cho các hộ dân thuộc diện giải phóng mặt bằng, trong đó nhà chung cư tái định cư trở thành một giải pháp quan trọng nhằm bảo đảm an sinh xã hội và phục vụ mục tiêu phát triển đô thị bền vững. Trong những năm qua, quá trình đô thị hóa tại Hà Nội diễn ra mạnh mẽ và nhanh chóng, đặc biệt là từ năm 2015 đến 2020. Việc triển khai các dự án hạ tầng lớn như đường vành đai, cầu Nhật Tân, các công trình quốc gia, và các khu đô thị mới đẩy mạnh tốc độ phát triển đô thị, đồng thời gây ra sự biến động lớn trong cấu trúc dân cư của thành phố. Một trong những hệ quả của quá trình này là nhu cầu cấp bách về nhà ở tái định cư cho các hộ dân bị ảnh hưởng bởi các dự án giải phóng mặt bằng.

Nhằm đáp ứng nhu cầu này, Hà Nội đã triển khai hàng loạt các dự án xây dựng khu chung cư tái định cư. Tuy nhiên, quá trình xây dựng và quản lý chất lượng các công trình này đã gặp phải rất nhiều vấn đề. Các khu chung cư tái định cư, mặc dù hoàn thành và đưa vào sử dụng, lại xuất hiện tình trạng xuống cấp nhanh chóng sau một thời gian ngắn, gây ảnh hưởng tiêu cực đến đời sống của người dân. Các vấn đề thường gặp bao gồm lún nền, nứt tường, thấm dột, hỏng hóc hệ thống kỹ thuật và sự thiếu đồng bộ trong thiết kế và thi công.

Một trong những nguyên nhân chính dẫn đến tình trạng này là sự thiếu giám sát chặt chẽ trong quá trình thi công, quản lý chất lượng không đồng bộ, và sử dụng vật liệu kém chất lượng. Những vấn đề này

không chỉ gây ảnh hưởng đến sự ổn định lâu dài của các công trình, mà còn làm gia tăng chi phí sửa chữa và bảo trì cho các chủ đầu tư và chính quyền địa phương.

Quản lý chất lượng trong thi công các công trình nhà ở tái định cư đóng vai trò cực kỳ quan trọng trong việc đảm bảo sự an toàn, ổn định và bền vững của các khu chung cư. Các khu chung cư tái định cư không chỉ đơn thuần là những công trình xây dựng phục vụ nhu cầu an cư cho người dân, mà còn là một phần quan trọng trong chiến lược phát triển đô thị bền vững. Chính vì vậy, việc nâng cao chất lượng thi công các công trình này không chỉ giúp đảm bảo điều kiện sống tốt cho người dân, mà còn giúp giảm thiểu các chi phí bảo trì, sửa chữa trong tương lai [1-3].

Hơn nữa, trong bối cảnh Hà Nội đang trong quá trình mở rộng và phát triển mạnh mẽ, yêu cầu về chất lượng công trình càng trở nên cấp thiết hơn. Các công trình tái định cư không chỉ cần đáp ứng các tiêu chuẩn về an toàn xây dựng, mà còn phải được xây dựng đồng bộ với hệ thống hạ tầng kỹ thuật và hạ tầng xã hội (như trường học, bệnh viện, chợ, khu vui chơi), tạo ra môi trường sống ổn định và bền vững cho cộng đồng [4-5].

2. Tình hình đầu tư xây dựng các khu chung cư tái định cư

2.1. Tình hình đầu tư và phân bổ các dự án

Giai đoạn 2015-2020 chứng kiến sự đầu tư mạnh mẽ vào các dự án nhà ở tái định cư tại Hà Nội nhằm giải quyết nhu cầu nhà ở cho các hộ dân bị ảnh hưởng bởi các dự án giải phóng mặt bằng, đặc biệt là những khu vực có các dự án trọng điểm về hạ tầng như đường vành

*Liên hệ tác giả: binhlt@epu.edu.vn

Nhận ngày 20/04/2026, sửa xong ngày 29/04/2026, chấp nhận đăng ngày 29/04/2026

Link DOI: <https://doi.org/10.54772/jomc.03.2026.1332>

đại, cầu Nhật Tân, và các công trình quốc gia. Các khu chung cư tái định cư đã được đầu tư xây dựng chủ yếu tại các khu vực như Đền Lừ, Nam Trung Yên, Dịch Vọng, Trung Hòa - Nhân Chính.

Bảng 1. Các dạng tái định cư.

Dạng thức tái định cư	Số hộ
Tái định cư do làm đường giao thông	388
Tái định cư do xây dựng công trình quốc gia	26
Tái định cư do xây dựng công trình dân sinh	3
Tái định cư do xây dựng công trình phát triển kinh tế - xã hội	2
Tái định cư do mục đích khác	81
Tổng cộng	500

Phân bố các dạng tái định cư tại các khu vực này được thể hiện qua Bảng 1. Điều này cho thấy mức độ tập trung đầu tư vào các dự án phục vụ mục đích giao thông và công trình quốc gia [6].

2.2. Sự phân bổ quỹ nhà tái định cư

Trong giai đoạn 2015-2020, việc phát triển các khu nhà tái định cư được thực hiện không đồng đều giữa các khu vực, gây khó khăn trong việc phân bổ nguồn lực và đáp ứng nhu cầu về nhà ở. Các khu tái định cư lớn như Trung Hòa - Nhân Chính và Dịch Vọng được ưu tiên phát triển vì đây là các khu vực trọng điểm của thành phố, tuy nhiên vẫn còn sự chênh lệch về chất lượng và sự đồng bộ trong quá trình thi công. Bảng 2 dưới đây tổng hợp chi tiết quỹ nhà ở tái định cư tại Hà Nội đến năm 2015 theo số liệu của Công ty Quản lý và Phát triển nhà Hà Nội, cho thấy diện tích và số lượng căn hộ còn thiếu hoặc chưa được hoàn thiện [7].

Bảng 2. Tổng hợp chi tiết quỹ nhà ở tái định cư tại Hà Nội.

Khu nhà	Số tòa nhà	Tổng số căn hộ	Tổng diện tích (m ²)	Đã có QĐ (Số căn hộ)	Chưa có QĐ (Số căn hộ)
Kim Liên	2	280	17,466.52	198	82
Xuân La	5	245	14,284.98	235	10
Dịch Vọng	13	1,355	90,355.97	997	358
Trung Hòa-Nhân Chính	19	1,948	130,008.63	1,624	324
Nam Trung Yên	8	906	68,590.90	897	63
Tổng cộng	107	8,393	554,359.07	6,933	1,460

2.3. Các dự án đầu tư trong giai đoạn 2015-2020

Các dự án tái định cư chủ yếu được đầu tư bằng nguồn vốn ngân sách và quỹ đất từ các dự án đô thị mới. Trong giai đoạn 2016 - 2020, TP đã hoàn thành 25 dự án nhà ở xã hội với 1,25 triệu m² sàn, đang triển khai 52 dự án với tổng diện tích 4,14 triệu m² sàn; triển khai 40 dự án nhà ở phục vụ tái định cư với 1,62 triệu m² sàn [8]. Mặc dù tổng số căn hộ xây dựng trong giai đoạn này khá lớn, nhưng việc hoàn thành và đưa vào sử dụng của các khu chung cư chưa đồng bộ, dẫn đến những vấn đề về chất lượng.

2.4. Nhu cầu nhà tái định cư tại các quận Hà Nội

Bảng 3. Nhu cầu về nhà tái định cư tại các quận của Hà Nội.

Quận	Số căn hộ
Quận Hoàng Mai	1,500
Quận Đống Đa	1,200
Quận Tây Hồ	1,010
Quận Hai Bà Trưng	1,000
Các quận khác	1,910
Tổng cộng	6,630

Giai đoạn 2015-2020, nhu cầu về nhà tái định cư tại các quận Hà Nội vẫn rất lớn, đặc biệt là tại các khu vực chịu ảnh hưởng nặng nề bởi các dự án phát triển hạ tầng. Theo số liệu của UBND TP Hà Nội thống kê nhu cầu về nhà tái định cư tại các quận của Hà Nội trong năm 2015-2020 như Bảng 3.

3. Thực trạng về chất lượng của các nhà chung cư tái định cư



Hình 1. Hình ảnh lún móng và nứt nền tại các khu chung cư tái định cư.

Trong giai đoạn này, nhiều khu chung cư tái định cư dù đáp ứng được yêu cầu về số lượng nhưng chất lượng thi công lại không đồng đều. Nhiều công trình bị xuống cấp nhanh chóng do thiếu sự giám sát trong quá trình thi công và sự không đồng bộ giữa các nhà thầu và các cơ quan chức năng.

Chất lượng thi công của các khu nhà chung cư tái định cư tại Hà Nội trong giai đoạn 2015-2020 vẫn còn nhiều vấn đề nghiêm trọng, ảnh hưởng trực tiếp đến đời sống của người dân (Hình 1). Các vấn đề chủ yếu liên quan đến phần thô, phần hoàn thiện và hệ thống thiết bị kỹ thuật của công trình. Một số khu chung cư tái định cư đã xuất hiện tình trạng xuống cấp chỉ sau một thời gian ngắn đưa vào sử dụng, khiến người dân gặp khó khăn trong sinh hoạt và gây ra nhiều khiếu nại.

3.1. Chất lượng thi công - phần thô

Phần thô của các công trình tái định cư là yếu tố quan trọng ảnh hưởng đến độ bền vững của công trình. Tuy nhiên, nhiều công trình sau khi hoàn thành đã xuất hiện các vấn đề nghiêm trọng liên quan đến nền móng và kết cấu của công trình. Các tình trạng lún, nứt, và thấm dột là các vấn đề phổ biến.

- Lún nền và nứt móng: Đây là vấn đề đáng lo ngại trong quá trình thi công các khu chung cư tái định cư. Tại các khu như B3A, B3B khu đô thị Nam Trung Yên hay Đền Lừ, nhiều căn hộ xuất hiện hiện tượng nền móng bị lún sâu, tạo ra các vết nứt lớn, đặc biệt ở chân tường và khu vực giữa nền và vỉa hè. Các vết nứt có thể khiến nền đất kéo nghiêng ra khỏi chân móng, gây mất an toàn cho người dân.

- Chất lượng bê tông và cọc nhồi không đạt yêu cầu: Một ví dụ điển hình là tại tòa nhà A2 khu Kim Giang - Hạ Đình, khi kiểm tra công trường, cơ quan chức năng phát hiện rằng một nửa số lồng thép của các hố cọc nhồi chỉ được hàn ở phía trên, trong khi phần dưới của cọc không có cốt thép. Điều này làm suy yếu độ bền của nền móng và có thể dẫn đến sụt lún và hư hỏng kết cấu.

3.2. Chất lượng thi công - phần hoàn thiện

Ngoài phần thô, phần hoàn thiện của các công trình tái định cư cũng có nhiều vấn đề ảnh hưởng đến chất lượng công trình và sinh hoạt của người dân (Hình 2):

- Nứt tường và bong gạch: Tại các khu chung cư như Dịch Vọng, Mỹ Đình, và Nam Trung Yên, sau một thời gian sử dụng, nhiều căn hộ bắt đầu xuất hiện các vết nứt ngang, dọc trên tường, đặc biệt là ở các mảng tường lớn. Một số khu nhà thậm chí có gạch lát nền bị bong ra, tạo ra môi trường không an toàn cho cư dân.

- Thấm dột: Thấm dột là vấn đề phổ biến tại các khu nhà tái định cư, đặc biệt là tại B3A, B3B khu đô thị Nam Trung Yên và khu đô thị Đại Kim. Nước mưa thấm qua các mảng tường và nền nhà, gây ra hiện tượng thấm nước ở khu vực vệ sinh, sàn nhà, và cầu thang. Điều này không chỉ ảnh hưởng đến thẩm mỹ mà còn gây nguy cơ mất an toàn về điện và nguy cơ hư hỏng các thiết bị trong nhà.

- Hệ thống ống nước và đường điện bị hư hỏng: Nhiều khu nhà có hệ thống cấp nước và đường điện không đạt chuẩn. Các ống nước bị rò rỉ, dẫn đến tình trạng nước thải tràn ra ngoài, gây ô nhiễm môi trường và làm ảnh hưởng đến chất lượng cuộc sống của cư dân. Ngoài ra, việc thi công các đường điện cũng chưa đảm bảo an toàn, gây ra hiện tượng ngắt điện thường xuyên và có thể tiềm ẩn nguy cơ cháy nổ.



Hình 2. Hình ảnh bong tróc gạch và nứt tường tại các khu chung cư tái định cư.

3.3. Chất lượng thi công - hệ thống thiết bị kỹ thuật

Hệ thống thiết bị kỹ thuật trong các công trình tái định cư, bao gồm các thiết bị điện, nước, thang máy, và các công trình ngầm, hiện cũng đang gặp phải rất nhiều vấn đề nghiêm trọng (Hình 3).



Hình 3. Hệ thống đường ống cấp nước và điện bị hư hỏng tại các khu chung cư tái định cư.

- Thang máy hỏng hóc thường xuyên: Một vấn đề đáng chú ý là tình trạng thang máy bị trục trặc liên tục tại các khu chung cư. Ví dụ tại tòa nhà N2 khu Đồng Tàu - Thịnh Liệt, thang máy đã ngừng hoạt động trong một thời gian dài. Người dân phải sử dụng cầu thang bộ, gây khó khăn cho các hộ gia đình có người già và trẻ em.

- Công trình ngầm và hệ thống điện, nước: Nhiều khu chung cư tái định cư có hệ thống công trình ngầm chưa đạt yêu cầu kỹ thuật, đặc biệt là các đường ống cấp nước và điện. Hệ thống này thường xuyên gặp sự cố, như ống nước bị vỡ hoặc ngừng hoạt động, làm gián đoạn sinh hoạt của cư dân.

- Hệ thống cấp thoát nước và xử lý nước thải: Tại các khu chung cư như Đại Kim và Nam Trung Yên, hệ thống cấp thoát nước cũng thường xuyên bị tắc nghẽn, dẫn đến việc nước không thể thoát ra ngoài

một cách hiệu quả. Điều này tạo ra sự ô nhiễm môi trường và có thể gây hư hỏng các phần khác trong công trình.

4. Nguyên nhân dẫn đến các bất cập trong quản lý chất lượng

4.1. Thiếu giám sát chặt chẽ và quy trình quản lý lỏng lẻo

Một trong những nguyên nhân chủ yếu dẫn đến các vấn đề chất lượng trong thi công các công trình tái định cư là thiếu giám sát chặt chẽ trong suốt quá trình thi công và hoàn thiện. Việc thiếu sự kiểm tra thường xuyên và nghiêm ngặt đã tạo cơ hội cho các sai sót trong công tác thi công, ảnh hưởng trực tiếp đến chất lượng công trình. Cụ thể:

- Giám sát không đủ nghiêm ngặt: Các cơ quan chức năng và chủ đầu tư chưa thực hiện các cuộc kiểm tra định kỳ và ngẫu nhiên trong suốt quá trình thi công. Điều này dẫn đến việc phát hiện sai sót muộn, sau khi công trình đã hoàn thành hoặc gần hoàn thành, gây khó khăn trong việc khắc phục.

- Sự thiếu đồng bộ trong công tác giám sát: Mặc dù các cơ quan chức năng và chủ đầu tư đã chỉ đạo các nhà thầu thi công, nhưng do thiếu sự phối hợp chặt chẽ giữa các bên, đặc biệt là giữa nhà thầu và các đơn vị giám sát, các công việc thi công không được thực hiện đúng theo thiết kế và quy trình chuẩn.

- Thiếu chuyên môn trong giám sát: Đội ngũ giám sát trong nhiều công trình không đủ trình độ chuyên môn và kinh nghiệm để phát hiện các vấn đề kỹ thuật ngay từ đầu. Điều này dẫn đến việc các sai sót không được phát hiện kịp thời và không có biện pháp xử lý nhanh chóng.

4.2. Quản lý thi công lỏng lẻo và thiếu kiểm soát quy trình

Ngoài việc giám sát yếu, công tác quản lý thi công cũng gặp nhiều vấn đề. Trong giai đoạn thi công, các vấn đề quản lý sau đây đã góp phần làm giảm chất lượng công trình:

- Không tuân thủ quy trình thi công: Trong một số trường hợp, nhà thầu thi công không tuân thủ đúng quy trình thiết kế và thi công đã được phê duyệt. Việc thi công tùy tiện mà không tuân thủ các bước kiểm tra, nghiệm thu từng hạng mục xây dựng đã dẫn đến việc công trình không đạt chuẩn và xuất hiện các vấn đề về chất lượng.

- Chạy theo tiến độ, thiếu sự kiểm soát chất lượng: Việc áp lực về tiến độ và chi phí đã dẫn đến việc ép tiến độ. Nhiều nhà thầu đã cố gắng hoàn thành công trình trong thời gian ngắn nhất, không chú trọng đến chất lượng vật liệu, công tác thi công, và kiểm tra chất lượng công trình. Điều này dẫn đến việc hoàn thiện công trình không đúng chuẩn và nhanh chóng bị hư hỏng.

- Kỹ thuật thi công không đồng đều: Một số công nhân, kỹ sư thi công thiếu tay nghề và kinh nghiệm cần thiết để thực hiện các công đoạn thi công phức tạp. Việc thiếu đội ngũ kỹ thuật có tay nghề đã gây ảnh hưởng đến chất lượng thi công các hạng mục quan trọng, đặc biệt là trong việc thi công nền móng và kết cấu.

4.3. Sử dụng vật liệu kém chất lượng và bớt xén nguyên vật liệu

Sử dụng vật liệu không đạt tiêu chuẩn hoặc bớt xén nguyên vật liệu trong quá trình thi công là một trong những nguyên nhân chính gây ra các vấn đề về chất lượng công trình. Cụ thể:

- Vật liệu không đạt tiêu chuẩn: Việc sử dụng vật liệu kém chất lượng nhằm giảm chi phí thi công đã gây ra các vấn đề nghiêm trọng trong chất lượng công trình. Các khu chung cư như Dịch Vọng và Đền Lừ đã sử dụng các loại vật liệu không đảm bảo tiêu chuẩn, từ xi măng, cát, gạch đến cốt thép, làm giảm khả năng chịu lực và tuổi thọ công trình. Điều này dẫn đến hiện tượng nứt tường, lún nền, và thấm dột sau khi đưa vào sử dụng.

- Bớt xén nguyên vật liệu: Một số nhà thầu thi công đã bớt xén vật liệu bằng cách sử dụng ít nguyên vật liệu hơn so với yêu cầu trong hồ sơ thiết kế và dự toán. Điều này làm giảm độ bền và khả năng chịu lực của công trình, dẫn đến tình trạng lún nền móng và các vấn đề về kết cấu.

- Chưa tuân thủ các yêu cầu về vật liệu: Các quy định về vật liệu thi công, đặc biệt là trong các công trình nhà ở tái định cư, chưa được tuân thủ đúng mức. Các vật liệu như gạch xây, xi măng, vật liệu cách nhiệt không đạt tiêu chuẩn đã ảnh hưởng đến chất lượng công trình.

4.4. Thiếu quy trình kiểm tra và nghiệm thu sau thi công

Một nguyên nhân quan trọng dẫn đến tình trạng chất lượng kém của công trình là thiếu quy trình kiểm tra và nghiệm thu sau thi công:

- Thiếu nghiệm thu các hạng mục thi công: Các công trình không được kiểm tra, nghiệm thu đầy đủ sau mỗi giai đoạn thi công, dẫn đến việc phát hiện các lỗi sau khi công trình đã hoàn thành hoặc đưa vào sử dụng. Việc không có quy trình nghiệm thu chặt chẽ khiến những sai sót kỹ thuật không được xử lý kịp thời.

- Không thực hiện kiểm tra chất lượng định kỳ: Mặc dù các công trình nhà ở tái định cư có yêu cầu kiểm tra chất lượng thường xuyên, nhưng công tác kiểm tra không được thực hiện đúng mức. Các công trình không được kiểm tra lại trong suốt quá trình thi công, từ đó không thể phát hiện sớm các lỗi kỹ thuật, dẫn đến tình trạng hư hỏng nghiêm trọng sau khi công trình đi vào sử dụng.

- Chậm xử lý sự cố sau nghiệm thu: Các công trình, mặc dù đã được nghiệm thu, nhưng khi có sự cố hoặc khiếm khuyết sau khi đưa vào sử dụng, công tác sửa chữa và khắc phục gặp nhiều khó khăn. Các chủ đầu tư và đơn vị thi công không thực hiện các biện pháp bảo trì và sửa chữa kịp thời, dẫn đến tình trạng công trình xuống cấp nhanh chóng.

5. Giải pháp và khuyến nghị

Bên cạnh những giải pháp đã được đề xuất [9], tác giả đưa ra một số giải pháp nhằm cải thiện tình trạng chất lượng thi công nhà ở tái định cư tại Hà Nội:

- Tăng cường công tác giám sát và kiểm tra chất lượng thi công: Các cơ quan chức năng cần có những quy định cụ thể hơn về việc kiểm tra chất lượng công trình ngay từ giai đoạn thi công.

- Đảm bảo chất lượng vật liệu: Cần có quy định chặt chẽ về việc sử dụng vật liệu và thiết bị, đặc biệt là đối với các khu nhà tái định cư, để đảm bảo chất lượng lâu dài.

- Đào tạo nguồn nhân lực: Cần nâng cao trình độ chuyên môn của các kỹ sư, công nhân xây dựng và đội ngũ giám sát trong việc áp dụng các công nghệ mới, đặc biệt là các công nghệ hiện đại như BIM (Building Information Modeling).

- Quy hoạch đồng bộ hệ thống hạ tầng xã hội: Các khu nhà tái định cư cần được quy hoạch đồng bộ với các công trình hạ tầng như trường học, bệnh viện, chợ, và các công trình công cộng để đảm bảo chất lượng cuộc sống cho người dân.

6. Kết luận

Bài báo đã phân tích công tác quản lý chất lượng trong giai đoạn thi công nhà chung cư tái định cư trên địa bàn Hà Nội, tập trung vào thực trạng chất lượng công trình, các dạng hư hỏng thường gặp và nguyên nhân ảnh hưởng đến chất lượng thi công. Kết quả nghiên cứu cho thấy một số công trình còn xuất hiện các hiện tượng như lún nền, nứt tường, thấm dột, bong tróc hoàn thiện, hư hỏng hệ thống điện, nước và thang máy, gây ảnh hưởng đến an toàn sử dụng và đời sống của người dân.

Các nguyên nhân chủ yếu gồm công tác giám sát thi công chưa chặt chẽ, quản lý quy trình thi công chưa đồng bộ, kiểm soát vật liệu

chưa tốt và công tác nghiệm thu còn hạn chế. Trên cơ sở đó, bài báo đề xuất các giải pháp như tăng cường giám sát chất lượng, kiểm soát vật liệu, nâng cao năng lực đội ngũ thi công và tư vấn giám sát, đồng thời hoàn thiện công tác nghiệm thu, bàn giao và quản lý sau thi công. Các giải pháp này có ý nghĩa tham khảo trong việc nâng cao chất lượng nhà chung cư tái định cư tại Hà Nội.

Tài liệu tham khảo

- [1]. Chính Phủ, (2013), Nghị định 15/2013/NĐ-CP ngày 06/02/2013 về “*Quản lý chất lượng công trình xây dựng*”.
- [2]. Chính phủ, (2013), Nghị định 84/2013/NĐ-CP ngày 25/07/2013 về “*Quy định về phát triển và quản lý nhà ở tái định cư*”.
- [3]. Quốc Hội, (2003), Luật Xây dựng số 16/2003/QH11 được Quốc Hội Nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam khóa XI kỳ họp thứ 4 thông qua ngày 26/11/2003, “*Quy định về hoạt động xây dựng*”.
- [4]. PGS.TS Lê Hồng Thái, (2011), “*Bài giảng quản lý chất lượng xây dựng*”.
- [5]. PGS.TS. Trịnh Quốc Thắng, (2011), “*Quản lý dự án đầu tư xây dựng*”, NXB Xây dựng.
- [6]. TS.KTS. Lê Thị Bích Thuận, (2011), TS.KTS.Nguyễn Văn Hải, “*Nhà ở tái định cư Hà Nội*”, Nhà xuất bản Xây dựng.
- [7]. Lê Trọng Hùng (2018), “*Hoàn thiện quản lý chất lượng công trình trong thi công nhà chung cư tái định cư trên địa bàn Hà Nội*”, Luận văn thạc sỹ.
- [8]. Hoa Thành (2023), Xây dựng lại chung cư cũ, chỉnh trang phố cổ Hà Nội nhằm tái thiết đô thị. Tuổi trẻ và pháp luật
- [9]. TS. Nguyễn Anh Dũng, (2010), “*Một số giải pháp nâng cao chất lượng thi công công trình xây dựng*”, Luận án tiến sỹ kinh tế, trường đại học Xây dựng Hà Nội.