

Nhận dạng nhân tố ảnh hưởng và đề xuất giải pháp nâng cao hiệu quả công tác quản lý các dự án đầu tư xây dựng do cấp xã làm chủ đầu tư trên địa bàn huyện Ba Tơ, tỉnh Quảng Ngãi

TS. Phạm Thị Trang¹, Phạm Lê An²

¹Trường Đại học Bách Khoa, Đại học Đà Nẵng

²Công ty TNHH Auxadu

TỪ KHOÁ

Quản lý dự án

Hiệu quả công tác quản lý dự án

Nhân tố ảnh hưởng đến quản lý dự án

Giải pháp nâng cao hiệu quả quản lý dự án

Quản lý dự án tại Ba Tơ, Quảng Ngãi

TÓM TẮT

Quản lý dự án (QLDA) là công việc cần được quan tâm nhằm nâng cao hiệu quả của việc triển khai thực hiện dự án. Tuy nhiên, với đặc thù là huyện miền núi, nguồn nhân lực còn nhiều hạn chế nên công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng trên địa bàn các xã vẫn còn nhiều khó khăn như chưa kiểm soát được khối lượng tăng giảm giữa thực tế thi công và dự toán được duyệt; các hạng mục đầu tư còn trùng lặp với các dự án do các cấp khác nhau thực hiện; việc phân bổ vốn không theo kế hoạch và tiến độ thi công; hợp đồng xây dựng còn chưa phù hợp theo quy định như kế hoạch thanh toán chưa theo kế hoạch vốn; chưa có cam kết chủng loại vật tư để thực hiện cho dự án; thực hiện quyết toán chậm so với quy định; tiến độ thi công chậm so với kế hoạch đề ra; các cán bộ trực tiếp tham gia công tác quản lý dự án phần lớn là những cá nhân không có chuyên môn về xây dựng, phụ thuộc nhiều vào các đơn vị tư vấn,... nên nhiều dự án triển khai không thực sự hiệu quả. Do vậy, việc nghiên cứu nhận dạng các nhân tố ảnh hưởng và đề xuất giải pháp nhằm nâng cao hiệu quả công tác quản lý các dự án đầu tư xây dựng do cấp xã làm chủ đầu tư trên địa bàn huyện Ba Tơ, tỉnh Quảng Ngãi là thực sự cần thiết.

KEYWORDS

Project management

Project management efficiency

Factors affecting project management

Solutions to improve project management efficiency

Project manager in Ba To, Quang Ngai

ABSTRACT

Project management is a job that is always concerned with improving the efficiency of project implementation. However, due to the characteristics of a mountainous district, human resources are still limited, so the management of construction investment projects in communes still faces many difficulties such as: Unable to control the increase or decrease in volume between actual construction and approved estimates; Investment items overlap with projects implemented by different levels; the capital allocation not according to plan and construction progress; The construction contract is not in accordance with regulations such as the payment plan is not according to the capital plan; There is no commitment on the type of materials to implement for the project; final settlement is slow compared to regulations; Construction progress is slow compared to the proposed plan; Officials directly involved in project management are mostly individuals without construction expertise, relying heavily on consulting units, etc... So many implemented projects are not really effective. Therefore, the study identifies influencing factors and proposes solutions to improve the efficiency of management of construction investment projects invested by the commune level in Ba To district, Quang Ngai province is really necessary.

1. Giới thiệu

Trên cơ sở nghiên cứu định tính thông qua việc nghiên cứu thực trạng các nhân tố ảnh hưởng đến hiệu quả công tác quản lý các dự án đầu tư xây dựng do cấp xã làm chủ đầu tư trên địa bàn huyện Ba Tơ,

tỉnh Quảng Ngãi kết hợp với phương pháp định lượng thông qua thu thập, phân tích dữ liệu khảo sát từ 304 phiếu khảo sát, áp dụng phương pháp kiểm định độ tin cậy hệ số Cronbach's Alpha, bài báo đã nhận dạng được 50 nhân tố thuộc 8 nhóm nhân tố ảnh hưởng đến hiệu quả công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng do cấp xã làm chủ đầu tư trên địa bàn huyện Ba Tơ. Việc nhận dạng các nhân tố ảnh

*Liên hệ tác giả: pptrang@dut.udn.vn

Nhận ngày 05/02/2024, sửa ngày 20/02/2024, chấp nhận đăng ngày 21/03/2024

Link DOI: <https://doi.org/10.54772/jomc.02.2024.696>

hường đến hiệu quả công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng do cấp xã làm chủ đầu tư trên địa bàn huyện Ba Tơ là thực sự cần thiết nhằm qua đó đề xuất nhóm các giải pháp phù hợp góp phần nâng cao được hiệu quả công tác triển khai thực hiện các dự án do cấp xã làm chủ đầu tư trên địa bàn huyện Ba Tơ, tỉnh Quảng Ngãi.

2. Phương pháp nghiên cứu

Bài báo sử dụng phương pháp nghiên cứu định tính thông qua số liệu thực trạng các nhân tố ảnh hưởng đến hiệu quả công tác quản lý các dự án đầu tư xây dựng do cấp xã làm chủ đầu tư trên địa bàn huyện Ba Tơ, Quảng Ngãi kết hợp với phương pháp định lượng thông qua việc thiết lập mô hình khảo sát, phân tích dữ liệu để nhận dạng 50 nhân tố thuộc 8 nhóm ảnh hưởng đến hiệu quả công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng do cấp xã làm chủ đầu tư trên địa bàn huyện Ba Tơ, qua đó đề xuất nhóm các giải pháp nhằm góp phần nâng cao được hiệu quả công tác triển khai thực hiện các dự án do cấp xã làm chủ đầu tư trên địa bàn huyện Ba Tơ, tỉnh Quảng Ngãi.

3. Nhận dạng và xếp hạng các nhân tố ảnh hưởng đến đến đến hiệu quả công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng do cấp xã làm chủ đầu tư trên địa bàn huyện Ba Tơ

Trên cơ sở thực trạng triển khai công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng do cấp xã làm chủ đầu tư trên địa bàn huyện Ba Tơ và nghiên cứu các công trình có liên quan ([1],[2], [3], [4], [5], [6]). Tác giả đã nhận dạng và tổng hợp được 50 nhân tố ảnh hưởng đến công tác quản

lý dự án đầu tư xây dựng do cấp xã làm chủ đầu tư trên địa bàn huyện Ba Tơ.

Mặt khác, thông qua phương pháp nghiên cứu định lượng, Một bảng khảo sát đánh giá các nhân tố ảnh hưởng đến hiệu quả công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng do cấp xã làm chủ đầu tư trên địa bàn huyện Ba Tơ, sử dụng thang đo Likert 5 điểm gồm 50 nhân tố đã được gửi đến các bên có liên quan trong quá trình thực hiện công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng do cấp xã làm chủ đầu tư trên địa bàn huyện Ba Tơ. Với 350 phiếu phát ra và 304 phiếu thu về, tác giả đã tiến hành phân tích, đánh giá. Qua kết quả Kiểm định Cronbach's Alpha, tác giả nhận thấy rằng:

+ Kiểm định Cronbach's Alpha của tổng thể các tiêu chí rủi ro đều lớn hơn 0,6 cho thấy thang đo lường được sử dụng tốt. Hệ số tương quan biến tổng lớn hơn 0,3 nên thang đo tiêu chí rủi ro đưa ra đạt chuẩn, đảm bảo. Hệ số Cronbach's Alpha nếu loại bỏ biến của từng biến quan sát đều nhỏ hơn hệ số Cronbach's Alpha của tổng thể. Kết quả khảo sát đã đảm bảo được tính nhất quán và tính khoa học trong đánh giá cho điểm của các đối tượng khảo sát. Qua đó thấy rằng, kết quả khảo sát đảm bảo độ tin cậy và tính thống nhất cao, quá trình đã xác định được 50 nhân tố được xếp thành 8 nhóm ảnh hưởng đến công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng do cấp xã làm chủ đầu tư trên địa bàn huyện Ba Tơ là hoàn toàn hợp lý, đảm bảo tính chính xác và không bị trùng lặp ([7], [8], [9])

Như vậy, từ nghiên cứu định tính và định lượng, bài báo đã tổng hợp được 50 nhân tố thuộc 8 nhóm ảnh hưởng đến công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng do cấp xã làm chủ đầu tư trên địa bàn huyện Ba Tơ được thể hiện thông qua Bảng 3.1 sau:

Bảng 3.1. Bảng tổng hợp các nhân tố ảnh hưởng đến công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng do cấp xã làm chủ đầu tư trên địa bàn huyện Ba Tơ, Quảng Ngãi.

TT	Các nhân tố ảnh hưởng	TT	Các nhân tố ảnh hưởng
I	Năng lực hoạt động của các chủ thể tham gia	II.4	Yếu tố ảnh hưởng liên quan đến nhiều bên
1	Năng lực của chủ đầu tư	28	Sự hợp tác giữa các bên tham gia dự án trong giai đoạn thi công
2	Năng lực Ban quản lý dự án	29	Tinh thần trách nhiệm của cán bộ công chức trong quá trình QLDA
3	Năng lực Đơn vị tư vấn khảo sát, thiết kế	30	Công tác giám sát cộng đồng đối với công trình xây dựng trên địa bàn
4	Năng lực Đơn vị tư vấn giám sát	31	Sự phân chia công việc không rõ ràng và sự thiếu trách nhiệm của các cá nhân tham gia dự án.
5	Năng lực Đơn vị thi công	32	Quan liêu, thiếu trách nhiệm của cá nhân liên quan đến thực hiện dự án
6	Năng lực cơ quan thẩm định	33	Động cơ thu lợi cá nhân và lợi ích nhóm
II	Yếu tố ảnh hưởng đến giai đoạn triển khai thực hiện	III	Yếu tố liên quan đến pháp lý và chính sách

TT	Các nhân tố ảnh hưởng	TT	Các nhân tố ảnh hưởng
II.1	Yếu tố ảnh hưởng liên quan đến chủ đầu tư	34	Thay đổi khuôn khổ pháp luật
7	Bồi thường giải phóng mặt bằng và tái định cư;	35	Thay đổi cơ chế, chính sách
8	Điều chỉnh tổng mức đầu tư	36	Thủ tục hành chính phức tạp
9	Điều chỉnh thiết kế (qui mô, công năng, công nghệ sử dụng ...).	37	Chưa nắm rõ quy định của pháp luật liên quan, pháp luật xây dựng
10	Sự thay đổi, điều chỉnh quy hoạch	IV	Yếu tố liên quan Nguồn vốn, tài chính, thị trường
11	Thông tin dự án không đầy đủ	38	Khủng hoảng kinh tế, thị trường
12	Pháp lý đất đai chưa phù hợp	39	Lạm phát, thay đổi lãi suất vay
13	Năng lực Lựa chọn nhà thầu	40	Biến động giá, khan hiếm vật tư.
14	Công tác kiểm tra, thanh tra, kiểm toán, xử lý vi phạm trong hoạt động đầu tư xây dựng cơ bản	41	Tình trạng thất thoát vốn đầu tư
II.2	Yếu tố ảnh hưởng liên quan đến đơn vị Tư vấn	42	Công tác thanh quyết toán các công trình hoàn thành
15	Sai sót hồ sơ thuyết minh và bản vẽ thiết kế	43	Nghiệm thu thanh toán và quyết toán vốn đầu tư
16	Sai sót trong lập tổng dự toán xây dựng	44	Quy trình kiểm soát thanh toán vốn đầu tư
17	Hồ sơ khảo sát xây dựng chưa chính xác	45	Sự chậm thanh toán cho các bên, tình trạng chiếm dụng vốn
II.3	Yếu tố ảnh hưởng liên quan đến Nhà thầu	46	Dự trữ tốt ngân sách cho thi công
18	Điều kiện địa chất, địa hình phức tạp	47	Nguồn vốn bố trí cho dự án không đảm bảo theo tiến độ
19	Chậm trễ so với tiến độ thi công đề ra..	48	Phân tích tài chính dự án
20	Sử dụng công nghệ, kỹ thuật lạc hậu cho dự án.	V	Yếu tố bất khả kháng
21	Cách thức quản lý công trường không hợp lý.	49	Các điều kiện bất khả kháng như thiên tai, hỏa hoạn, dịch bệnh, gió bão ...
22	Thi công không đảm bảo an toàn lao động và vệ sinh môi trường.	50	Vấn đề an ninh và tình trạng xã hội không đảm bảo.
23	Sự thiếu ràng buộc trong các điều khoản của hợp đồng.		
24	Vượt chi phí so với giá dự thầu (do lãng phí, hao hụt vật liệu; thi công lại).		
25	Tổ chức nghiệm thu có hiệu quả;		
26	Lập tiến độ, kế hoạch triển khai dự án không hợp lý		
27	Thi công chưa đúng thiết kế		

4. Xếp hạng các nhân tố ảnh hưởng đến hưởng đến hiệu quả công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng do cấp xã làm chủ đầu tư trên địa bàn huyện Ba Tơ

Qua kết quả tính toán mức độ ảnh hưởng của các nhân tố đến hiệu quả công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng do cấp xã làm chủ đầu tư trên địa bàn huyện Ba Tơ, trên cơ sở điểm đánh giá của các bên

liên quan kết hợp phần mềm xử lý SPSS, tác giả đã tiến hành xếp hạng mức độ ảnh hưởng của các nhân tố đến hiệu quả công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng do cấp xã làm chủ đầu tư trên địa bàn huyện Ba Tơ. Kết quả xếp hạng 8 nhóm nhân tố độc lập với 50 nhân tố phụ thuộc ảnh hưởng đến hiệu quả công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng do cấp xã làm chủ đầu tư trên địa bàn huyện Ba Tơ được tổng hợp trong Bảng 4.1.

Bảng 4.1. Bảng Xếp hạng nhân tố độc lập ảnh hưởng đến hiệu quả công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng do cấp xã làm chủ đầu tư trên địa bàn huyện Ba Tơ.

STT	Các yếu tố ảnh hưởng đến hiệu quả công tác quản lý các dự án đầu tư xây dựng do cấp xã làm chủ đầu tư trên địa bàn huyện Ba Tơ	Điểm trung bình các nhân tố	Thứ tự xếp hạng mức độ ảnh hưởng các nhóm nhân tố
I	Năng lực hoạt động của các chủ thể tham gia	3,55	2
II	Yếu tố ảnh hưởng đến giai đoạn triển khai thực hiện		
II.1	Yếu tố ảnh hưởng liên quan đến chủ đầu tư	3,36	6
II.2	Yếu tố ảnh hưởng liên quan đến đơn vị Tư vấn	3,71	1
II.3	Yếu tố ảnh hưởng liên quan đến Nhà thầu	3,47	3
II.4	Yếu tố ảnh hưởng liên quan đến nhiều bên	3,4	5
III	Yếu tố liên quan đến pháp lý và chính sách	3,46	4
IV	Yếu tố liên quan Nguồn vốn, tài chính, thị trường	3,35	7
V	Yếu tố bất khả kháng	3,26	8

Qua Bảng xếp hạng các nhân tố ảnh hưởng, bài báo cho thấy: nhân tố liên quan đến đơn vị tư vấn có mức độ tác động lớn đến hiệu quả công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng do cấp xã làm chủ đầu tư trên địa bàn huyện Ba Tơ, sau đó đến nhân tố liên quan đến năng lực hoạt động của các chủ thể tham gia và nhân tố ảnh hưởng liên quan đến nhà thầu. Qua đó cho thấy rằng, hiệu quả công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng do cấp xã làm chủ đầu tư trên địa bàn huyện Ba Tơ phụ thuộc rất lớn vào năng lực của các chủ thể có liên quan đến việc triển khai thực hiện dự án như Nhà thầu và đơn vị tư vấn. Các nhân tố liên quan đến chính sách, chính trị, chủ đầu tư và các chủ thể khác ít ảnh hưởng đến hiệu quả công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng do cấp xã làm chủ đầu tư trên địa bàn huyện Ba Tơ. Kết quả phân tích cho thấy số liệu phản ánh đúng thực trạng những vấn đề khó khăn còn tồn tại trong công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng do cấp xã làm chủ đầu tư trên địa bàn huyện Ba Tơ, Quảng Ngãi. Do vậy cần đề xuất giải pháp hợp lý cho các nhân tố nhằm góp phần nâng cao hiệu quả công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng do cấp xã làm chủ đầu tư trên địa bàn huyện Ba Tơ, Quảng Ngãi.

5. Giải pháp nâng cao hiệu quả công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng do cấp xã làm chủ đầu tư trên địa bàn huyện Ba Tơ,

Quảng Ngãi

5.1. Định hướng giải pháp nâng cao hiệu quả công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng do cấp xã làm chủ đầu tư trên địa bàn huyện Ba Tơ, Quảng Ngãi

a) Định hướng mục tiêu chung của giải pháp

Giải pháp phải thỏa mãn 04 tiêu chí sau:

- Thứ nhất, phải đáp ứng mục tiêu chung của dự án, hiệu quả về mặt Kinh tế - Xã hội, tác động tích cực từ dự án đến xã hội và môi trường.

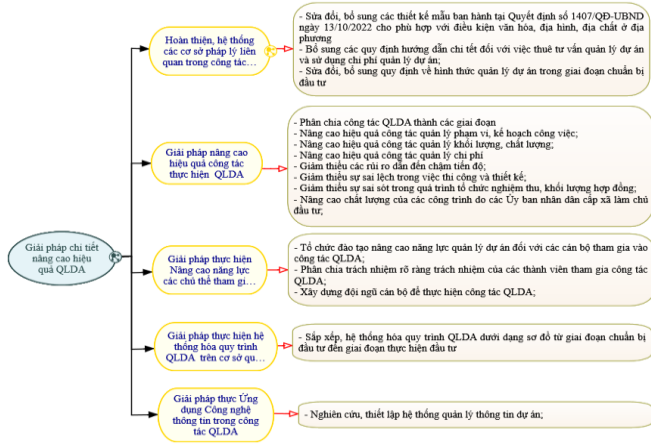
- Thứ hai, phải đáp ứng các tiêu chí về kỹ thuật, đảm bảo về chất lượng công trình, áp dụng công nghệ để tối ưu hiệu quả trong công tác quản lý và thực hiện dự án đồng thời tận dụng tốt nguồn tài nguyên nhằm tối đa hóa lợi ích cho cộng đồng.

- Thứ ba, phải đáp ứng tiêu chí về pháp lý, giảm thiểu rủi ro trong công tác quản lý, thực hiện dự án.

- Thứ tư, phải đáp ứng tiêu chí về thời gian và chi phí: dự án phải được thực hiện đảm bảo đúng tiến độ, kế hoạch đề ra và chi phí nằm trong tầm kiểm soát đã được tính toán.

b) Định hướng mục tiêu cụ thể của giải pháp

Trên cơ sở định hướng mục tiêu chung của giải pháp, tác giả đề xuất nhóm giải pháp cụ thể được thể hiện trong Hình 3.1.



Hình 5.1. Sơ đồ định hướng mục tiêu cụ thể các giải pháp nâng cao hiệu quả công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng do cấp xã làm chủ đầu tư trên địa bàn huyện Ba Tơ, Quảng Ngãi.

5.2. Giải pháp nâng cao hiệu quả công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng do cấp xã làm chủ đầu tư trên địa bàn huyện Ba Tơ, Quảng Ngãi

Để nâng cao hiệu quả công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng do cấp xã làm chủ đầu tư trên địa bàn huyện Ba Tơ, Quảng Ngãi, bài báo đã đề xuất các giải pháp cụ thể đối với từng chủ thể tham gia theo mức độ ảnh hưởng trong quá trình quản lý dự án như sau:

a) Giải pháp đối với tư vấn

+ Nên kiến nghị sửa đổi bổ sung các quy định hướng dẫn chi tiết đối với việc thuê tư vấn QLDA và sử dụng chi phí quản lý dự án đối với phần chi phí thuộc phạm vi quản lý của chủ đầu tư.

+ Cần nâng cao công tác quản lý phạm vi, kế hoạch công việc: chủ đầu tư cần phối hợp chặt chẽ với các đơn vị tư vấn để xây dựng hệ thống quản lý của từng dự án; thực hiện rà soát, xây dựng các quy trình quản lý chuẩn theo đúng quy định của pháp luật về xây dựng và

các pháp luật khác có liên quan để thực hiện rà soát công việc, phòng ngừa các sai sót từ đó nâng cao hiệu quả làm việc; đồng thời phân định rõ trách nhiệm, và nhiệm vụ của các chủ thể liên quan trong dự án.

+ Đối với công tác quản lý chi phí, các chủ đầu tư cần quy định rõ trách nhiệm của các đơn vị tư vấn khảo sát, thiết kế; tư vấn quản lý dự án trong việc rà soát các định mức áp dụng, biện pháp thi công phù hợp để tăng năng suất thi công và tiết kiệm; kiểm soát đơn giá vật tư đưa vào công trình, dự án. Đồng thời, kiểm soát các quá trình nghiệm thu, thanh toán, quyết toán kịp thời, và kiểm soát các nội dung khác như phát sinh khối lượng ngoài hợp đồng trong quá trình triển khai thực hiện.

+ Đối với công tác quản lý chất lượng: Chủ đầu tư cần phối hợp với các đơn vị tư vấn kiểm tra sự phù hợp năng lực của nhà thầu thi công xây dựng công trình, Kiểm tra hệ thống quản lý chất lượng của nhà thầu thi công xây dựng công trình, Kiểm tra giấy phép sử dụng các máy móc, thiết bị, vật tư có yêu cầu an toàn phục vụ thi công xây dựng công trình,

+ Thường xuyên tổ chức kiểm tra tài liệu phục vụ nghiệm thu công việc xây dựng, bộ phận công trình giai đoạn thi công xây dựng, nghiệm thu thiết bị, nghiệm thu hoàn thành từng hạng mục công trình xây dựng; rà soát phát hiện sai sót, bất hợp lý về thiết kế để điều chỉnh hoặc yêu cầu nhà thầu thiết kế điều chỉnh; Phối hợp với các bên liên quan giải quyết những vướng mắc, phát sinh trong thi công xây dựng công trình.

+ Nâng cao công tác quản lý lựa chọn nhà thầu và quản lý hợp đồng xây dựng.

+ Nâng cao năng lực các cán bộ phụ trách công tác đấu thầu của chủ đầu tư; đảm bảo năng lực để chủ đầu tư tổ chức công tác thẩm định, phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu.

b) Giải pháp đối với Nhà thầu

+ Nâng cao công tác quản lý khối lượng công việc: Việc thi công xây dựng phải được thực hiện theo đúng thiết kế được duyệt; cần thực hiện rà soát lại khối lượng theo hồ sơ thiết kế được duyệt trước khi triển khai thực hiện; đồng thời khối lượng thi công thực tế phải được tính toán, xác nhận giữa các đơn vị Chủ đầu tư; tư vấn quản lý dự án; tư vấn giám sát và nhà thầu thi công theo từng giai đoạn cụ thể quy định trong hợp đồng. Khi có khối lượng phát sinh phải tổ chức lập hồ sơ phê duyệt điều chỉnh, bổ sung để làm cơ sở nghiệm thu, thanh toán, quyết toán công trình.

+ Nâng cao năng lực lập và quản lý kế hoạch tiến độ: Chủ đầu tư cần yêu cầu nhà thầu thi công lập kế hoạch cung ứng vật tư, phải cung ứng kịp thời, đúng tiến độ và đảm bảo chất lượng thông qua hợp đồng với các đơn vị cung ứng. Các máy móc thi công làm việc trong thời gian dài phải có kế hoạch và được bảo dưỡng định kỳ, kịp thời sửa chữa những hư hỏng, tránh việc lúc đang thi công mà gặp sự cố máy hỏng, không hoạt động được, ảnh hưởng đến tiến độ thi công.

+ Tổ chức các khóa đào tạo thường xuyên nhằm nâng cao năng lực cho cán bộ, chú trọng nâng cao tay nghề đội ngũ công nhân, cung cấp kiến thức căn bản về công việc đang làm và các kỹ năng cần thiết, đúng quy trình, yêu cầu kỹ thuật, hướng dẫn sử dụng thành thạo, an toàn các thiết bị dụng cụ trong quá trình thi công xây dựng công trình.

+ Nâng cao chất lượng hợp đồng khi giao nhân thầu đối với chủ đầu tư, chủ động xác định những rủi ro có thể xảy ra khi thi công xây dựng để đưa vào các điều khoản trong hợp đồng.

+ Đề xuất biện pháp thích hợp để hạn chế thất thoát, lãng phí tại công trường, cụ thể: Quy định chế độ bảo quản máy móc thiết bị và vật tư an toàn, quy định trách nhiệm cụ thể đối với từng cá nhân và các tổ đội trong vấn đề bảo vệ tài sản vật tư, tránh thất thoát lãng phí. Tăng cường trách nhiệm của đội ngũ nhân viên bảo vệ trên công trường.

+ Biện pháp đối với rủi ro trong quản lý an toàn lao động: Yêu cầu nhà thầu thi công phải trang bị bảo hộ an toàn lao động cho cán bộ, công nhân của công ty; Đưa ra các quy tắc về an toàn lao động, vệ

sinh môi trường, phổ biến rộng rãi đến toàn thể cán bộ, công nhân và quy định chế tài xử lý khi có vi phạm; Cử cán bộ chuyên phụ trách giám sát về vấn đề an toàn lao động, vệ sinh môi trường để đôn đốc, giám sát việc thực hiện an toàn lao động cho công nhân.

c) Giải pháp đối với Chủ đầu tư

Để nâng cao năng lực các chủ thể tham gia trong dự án đầu tư xây dựng do cấp xã làm chủ đầu tư trên địa bàn huyện Ba Tơ trước hết cần phải nâng cao năng lực của các Chủ đầu tư.

+ Các cá nhân tham gia vào hoạt động quản lý dự án thuộc Chủ đầu tư phần lớn đều không có chuyên môn về xây dựng, không nắm vững quy trình, quy phạm trong công tác quản lý; do đó, để nâng cao năng lực quản lý của các Chủ đầu tư, cần tổ chức các khóa tập huấn về chuyên môn, nghiệp vụ có nội dung phù hợp với phạm vi các dự án đầu tư xây dựng.

+ Phân chia rõ ràng trách nhiệm của từng cá nhân tham gia trong công tác quản lý dự án: Đảm bảo từng cá nhân trong hệ thống quản lý của các Chủ đầu tư hiểu rõ về vai trò, trách nhiệm và công việc cụ thể phải thực hiện. Các cá nhân tham gia vào dự án đầu tư xây dựng phải được sắp xếp vị trí việc làm phù hợp với chuyên môn được đào tạo, và được tạo điều kiện để học tập nâng cao trình độ phù hợp với công việc đang đảm nhận.

+ Cần đề xuất lựa chọn đơn vị tư vấn quản lý dự án ngay từ bước lập dự án để hỗ trợ các chủ đầu tư về mặt chuyên môn, giám sát quá trình khảo sát, thiết kế, lập dự toán xây dựng. Hiện nay, theo quy định, hình thức quản lý dự án chỉ được người quyết định đầu tư phê duyệt tại quyết định phê duyệt Báo cáo Kinh tế - Kỹ thuật, chưa có cơ sở pháp lý để lựa chọn đơn vị tư vấn quản lý dự án ở giai đoạn Chuẩn bị đầu tư.

+ Thường xuyên tổ chức kiểm tra, đánh giá mức độ hoàn thành công việc theo định kỳ đối với từng nhà thầu dựa trên các tiêu chí như

chất lượng, thời gian hoàn thành, khả năng đáp ứng yêu cầu của dự án; đồng thời, tạo cơ sở dữ liệu cho việc lựa chọn nhà thầu sau này.

+ Phần lớn đối với các dự án đầu tư xây dựng do cấp xã làm chủ đầu tư trên địa bàn huyện Ba Tơ đều lựa chọn nhà thầu theo hình thức chi định thầu; do đó, các chủ đầu tư cần xây dựng bộ tiêu chí rõ ràng phù hợp với từng dự án cụ thể khi tổ chức lựa chọn các nhà thầu tư vấn Khảo sát, thiết kế; giám sát; thi công; tư vấn lựa chọn nhà thầu (trong trường hợp có tổ chức đấu thầu) nhằm đánh giá năng lực của các nhà thầu trước khi quyết định chỉ định thầu.

+ Chủ Đầu tư cần quy định cụ thể, chi tiết các điều khoản về tiến độ, chất lượng, nhân sự trong quá trình thực hiện, thanh quyết toán ngay từ bước thương thảo hợp đồng; đồng thời giám sát quá trình thực hiện theo đúng hợp đồng.

d) Giải pháp đối với Các chủ thể khác

+ Cơ quan chuyên môn về xây dựng thuộc Ủy ban nhân dân cấp huyện phải thường xuyên tổ chức kiểm tra công tác nghiệm thu đúng theo kế hoạch đề ra nhằm kịp thời điều chỉnh các sai sót trong quá trình triển khai dự án.

+ Cơ quan quản lý nhà nước có thẩm quyền cần tăng cường tổ chức công tác tập huấn để nâng cao trình độ chuyên môn cho các chủ thể có liên quan

6. Kết luận và kiến nghị

6.1. Kết luận

Với 50 nhân tố được nhận dạng thuộc 8 nhóm nhân tố có ảnh hưởng đến hiệu quả công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng do cấp xã làm chủ đầu tư trên địa bàn huyện Ba Tơ, Quảng Ngãi là căn cứ, tạo tiền đề cho việc đề xuất nhóm các giải pháp nhằm nâng cao hiệu quả công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng do cấp xã làm chủ đầu tư trên

địa bàn huyện Ba Tơ, góp phần tiết kiệm chi phí, nâng cao chất lượng và hiệu quả trong công tác quản lý dự án tại Huyện Ba Tơ.

6.2. Kiến nghị

- Bài báo có nội dung rất thiết thực, mang tính ứng dụng vào thực tế công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng trên địa bàn huyện Ba Tơ, Quảng Ngãi. Ứng dụng kết quả nghiên cứu giúp nâng cao hiệu quả công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng do cấp xã làm chủ đầu tư trên địa bàn huyện Ba Tơ, Quảng Ngãi

- Với mong muốn thông qua việc nhận dạng 50 nhân tố ảnh hưởng, bài báo đã đóng góp một số giải pháp nhằm nâng cao hơn nữa hiệu quả của công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng do cấp xã làm chủ đầu tư trên địa bàn huyện Ba Tơ, Quảng Ngãi, góp phần giảm thiểu thất thoát lãng phí, nâng cao hiệu quả triển khai thực hiện dự án tại Ba Tơ nói chung và dự án đầu tư xây dựng do cấp xã làm chủ đầu tư trên địa bàn huyện Ba Tơ, Quảng Ngãi nói riêng.

Tài liệu tham khảo

- [1]. Nguyễn Thị Lan Anh và Lê Long Hậu (2017), "Giải pháp hoàn thiện công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng tại Ban Quản lý dự án đầu tư xây dựng huyện Trà Ôn, tỉnh Vĩnh Long", *Tạp chí Công Thương*, 13.
- [2]. Lại Văn Lương, Nguyễn Thị Thanh Nhân và Đặng Hoàng Mai (2016), "Quản lý thực hiện hợp đồng xây dựng ở Việt Nam: Nội dung và các nhân tố ảnh hưởng", *Tạp Chí khoa học công nghệ Xây dựng*(29), tr. 29-35.
- [3]. UBND huyện Ba Tơ (2014), *Khái quát chung về Ba Tơ*, truy cập ngày 10/4/2023, tại trang web <https://s.net.vn/2PzK>.
- [4]. UBND huyện Ba Tơ (2023), "Báo cáo số 77/BC-UBND về vướng mắc áp dụng thiết kế mẫu, điển hình và thực hiện quyết định 04/2023/QĐ-TTg ngày 23/02 của Thủ tướng Chính phủ".
- [5]. Lưu Trường Văn và Trần Lan Anh (2011), "Các yếu tố ảnh hưởng đến sự thành công của dự án xây dựng chung cư tại TP. Hồ Chí Minh", *Tạp Chí khoa học Trường Đại học mở TP HCM*
- [6]. Phan Quang Việt, Võ Thị Thảo và Đinh Hoàng Anh Tuấn (2021), "Các yếu tố ảnh hưởng đến hiệu quả quản lý dự án đầu tư xây dựng tại Ban Quản lý dự án Nhiệt điện Vĩnh Tân", *Tạp chí Công Thương* (15).
- [7]. I.A.L. Comrey (1973), *A First Course in Factor Analysis*, Academic Press.
- [8]. Joseph F Hair JR và các cộng sự. (2010), *Multivariate Data Analysis*, 7.
- [9]. B.G. Tabachnick và L.S. Fidell (1996), *Using Multivariate Statistics*, HarperCollins College Publishers.